Sensibilisation à l'Agilité et aux enjeux d'une transformation Agile

Cours Synthèse de 1 jour - 7h
Réf : DMB - Prix 2024 : 950€ HT

Vous êtes un décideur impliqué dans la mise en place de l'Agilité au sein d'une organisation ou simplement curieux d'en comprendre les bénéfices et enjeux, ce cours est fait pour vous. Après une présentation claire et précise des concepts d'Agilité et des méthodes de travail associées, vous passez en revue les impacts d'une transformation Agile sur une organisation. Enfin, vous découvrez les points importants pour faire de votre projet de transformation Agile une réussite.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaître la finalité et les principes fondamentaux de l'Agilité

Appréhender les principales méthodes Agiles

Comprendre les changements liés à l'Agilité dans l'organisation

Identifier les points clés d'une transformation Agile réussie

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 05/2022

1) Origine et définition de l'Agilité

- Pourquoi l'Agile ? Les limites des méthodes traditionnelles.
- Une nécessaire adaptation à l'écosystème actuel.
- Une rupture culturelle par rapport aux méthodes classiques de gestion de projet.
- Les raisons d'être de l'Agilité. Lever les idées reçues.
- Le manifeste Agile, les principes. Les bénéfices.
- La proposition de valeur de l'Agilité.

2) Aperçu des pratiques Agiles les plus répandues

- Un panorama des principales méthodes Agiles (Scrum, eXtreme Programming, Kanban, Lean Start'up, management visuel...).
- Les notions de framework Agile : méthodes, principes et pratiques.
- Un nouveau paradigme de gestion de produits. Exemple avec le Lean Start'up.
- Un aperçu des grands principes et des méthodes Scrum et Kanban.
- L'intérêt et le fonctionnement du management visuel.

Mise en situation : Atelier : illustration du processus Scrum.

3) Les impacts de l'Agilité sur l'organisation

- Ce qui change pour les rôles (Scrum Master, Product Owner, Parties prenantes...), les responsabilités et les équipes.
- Un positionnement managérial différent (Command and Control versus Servant Leadership).
- Le pilotage des projets par la valeur : impacts sur la gestion des budgets et la contractualisation.
- L'organisation des projets : outils de management, rythme de travail, mode managérial, communication...

PARTICIPANTS

DSI, directeurs et chefs de projet SI, managers, responsables fonctionnels et métiers, etc. Toute personne impliquée dans la mise en place de l'Agilité au sein d'une organisation.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- La planification des projets : itérations, estimation des charges, différents niveaux de planification...

Mise en situation : Atelier : Speedboat sur les changements vers les rôles Agiles.

4) Le projet de transformation Agile

- Définir son projet de transformation Agile : les objectifs, le périmètre, les acteurs et le projet.
- Les opportunités (une meilleure efficacité tout en sécurisant les équipes) et les risques d'une transformation Agile.
- Définir la mesure et les conditions du succès.
- Les clés d'une conduite de changement spécifique.
- La rétrospective de la session.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE
2024 : 02 juil., 08 oct.

PARIS
2024 : 25 juin, 01 oct.